

电子商务专业群产教融合实训基地 运行管理

在基地的运营管理上，基地创新建设与运营机制，积极探索“校中厂”-“厂中校”-联动，吸引行业、企业共同投入、共同建设，实现建设主体多样化。同时，在校企联合管理的机制创新上，提出了“六协同六共同”的长效管理与合作机制，与行业企业建立长期稳定的紧密合作关系并开展全面、深入的合作。

(一) 校中厂厂中校双场地并驱

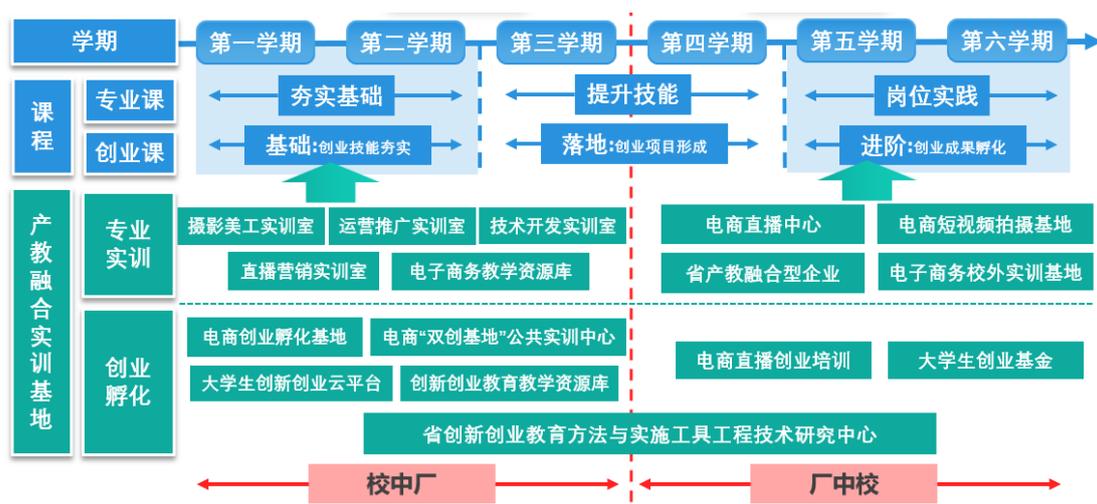


图 基地校中厂、厂中校探索

在“校中厂”的探索上，基地积极引入企业实际运营项目进校。基地吸引企业在学校设立商品样品展区、建设直播间、捐赠设备，在学校设立“工厂”，将企业的电商生产运营前置到学校，同时由企业配备兼职教师以及兼职管理人员来对运营项目的学生进行指导与管理，并为表现优秀的学生设立奖学金以及工作补贴。如广东海兴之家科技有限公司、揭西县刘氏蜂业有限公司等公司将其直播间前置到学

校，由学生为其产品进行带货，月销售额突破万元。

在“厂中校”的探索上，基地通过组建订单班、现代学徒制班、产业学院的形式。基地组织学生在第5学期以跟岗实践的方式，将课堂搬到企业，进入到合作企业中跟岗实习，并在第6学期学生与企业双选转为顶岗实习，实现跟岗实践-顶岗实习-就业创业的有效衔接。

（二）六协同六共同多主体共建

基地成立由企业、学校共同组成的领导机构以及工作小组，探索政行校企合作办学体制，实现“双主体”育人模式，增强人才培养契合度。

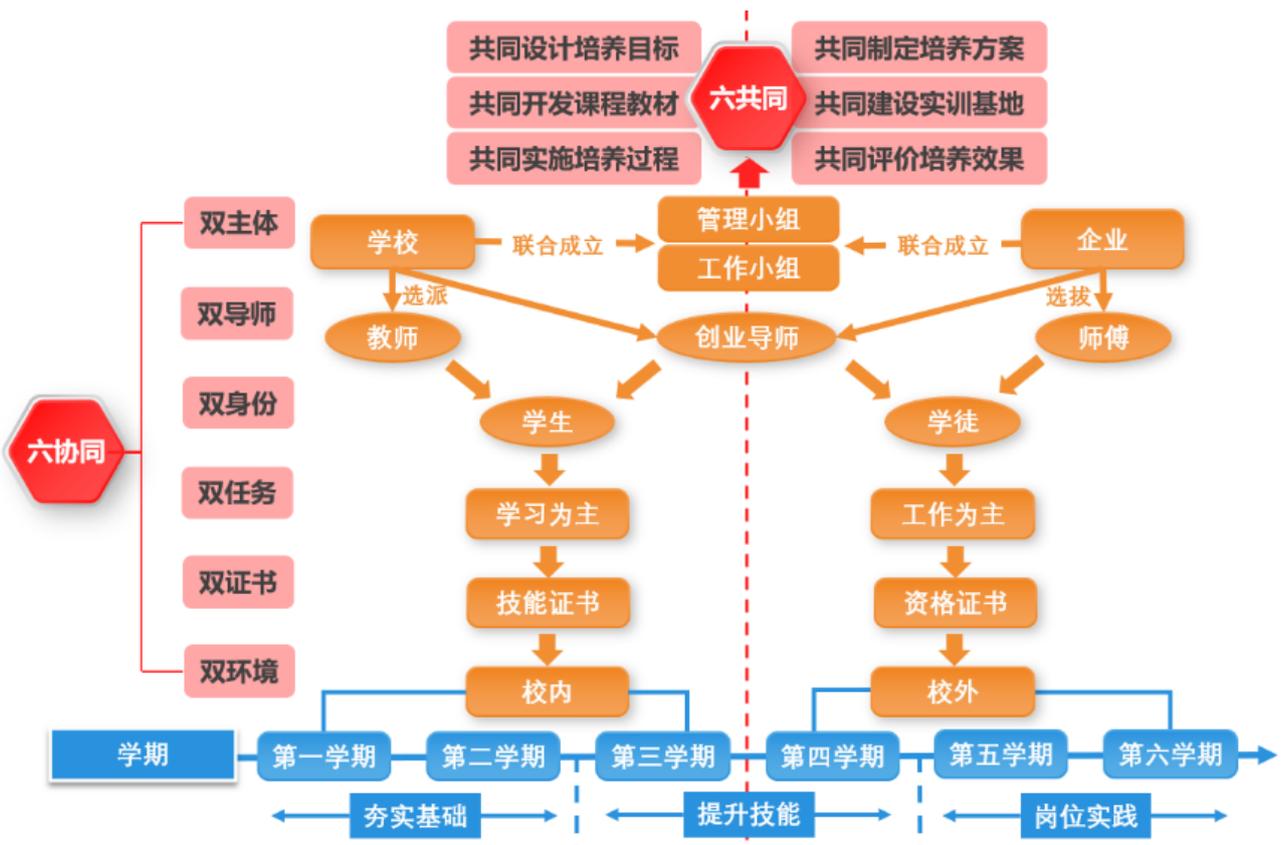


图 基地六共同六协同共建模式

基地基于校企合作探索共同设计培养目标、制定培养方案、开发课程教材、建设实训基地、实施培养过程以及评价培养效果的“六共

同”；学校与企业双主体、学生与员工双身份、校内与校外双环境、教师和师傅双导师、学习和工作双任务、技能证和资格证双证书的“六协同”的协同育人模式，并在人才培养过程中注重专创结合，孵化创业人才。

以“六共同”夯实校企合作基础，以“六协同”提升学生技能水平，校中企与企中校“双线”并驱，解决了产教融合过程中学生身份学习与学徒身份工作难以协同的问题。同时，在教师和师傅双导师额外引入创业导师，打造专创融合的电商专业人才。“六协六同双线并驱”的人才培育模式，推动了职业教育改革，打造具有电商岗位技能特色的产教融合样板。

（三）2+0.5+0.5 长效协同育人

学校高度重视产教融合建设工作，相继出台了《揭阳职业技术学院 2023-2024 学年“2.0+0.5+0.5”模式产教融合协同育人学生管理工作实施方案》、《揭阳职业技术学院 2023-2024 学年“2+0.5+0.5”产教融合工作实施方案》、《揭阳职业技术学院电子商务等专业 2022 年产教融合人才培养模式改革试点实施方案》、《揭阳职业技术学院产教融合人才培养模式改革试点工作方案》、《揭阳职业技术学院关于推进产教融合人才培养模式改革的实施意见》等方案支持基地产教融合工作。

其中，“2+0.5+0.5”人才培养模式改革，即学生前两年在学校进行专业技术学习，掌握职业岗位必备的专业理论、基本技能，培养较扎实的专业理论和职业素质，同时合作企

业以嵌入式教学的形式，将企业搬进学校。最后一年的第一学期将课堂转移到企业，实行校企协同育人、产教融合培养，在真实环境中开展“厂中校”精准岗位能力学习和职业培训，第二学期在企业中进行顶岗实习，推进校企合作“双精准”育人，提升人才培养质量。

（四）机制健全管理有序

基地的建设以及日常运营严格按照学校相关制度进行，具体政策如下。

表 基地的建设以及日常运营相关制度

序号	制度类型	制度名称
1	实训室管理	《揭阳职业技术学院实验实训室建设与管理办法》 《揭阳职业技术学院实验实训室安全建设与管理规定（修订）》 《揭阳职业技术学院实验实训室安全建设与管理实施细则（修订）》 《揭阳职业技术学院数据共享与安全管理办法》 《揭阳职业技术学院校外实训基地建设管理办法（修订）》 《揭阳职业技术学院大学生校外实践教学基地建设项目管理办法》
2	招投采购	《揭阳职业技术学院招标采购管理办法（修订）》 《揭阳职业技术学院经费开支管理暂行规定》 《关于进一步加强和规范财务管理若干问题的规定》

3	学生管理	《揭阳职业技术学院学生实习管理办法》 《揭阳职业技术学院学生实习安全及突发事件处置预案》 《揭阳职业技术学院学生技能竞赛管理办法（修订）》
4	产教融合	《揭阳职业技术学院 2023-2024 学年“2.0+0.5+0.5”模式产教融合协同育人学生管理工作实施方案》 《揭阳职业技术学院 2023-2024 学年“2+0.5+0.5”产教融合工作实施方案》 《揭阳职业技术学院电子商务等专业 2022 年产教融合人才培养模式改革试点实施方案》 《揭阳职业技术学院产教融合人才培养模式改革试点工作方案》 《揭阳职业技术学院关于推进产教融合人才培养模式改革的实施意见》

（五）基地经费专款专用

基地的软硬件建设按照《揭阳职业技术学院招标采购管理办法（修订）》执行。基地的设备维护、耗材等由学校科技设备处、电子商务创业学院等设备运维经费、专业建设费予以支持，严格依照学校财务制度进行采购与报销。

企业向基地捐赠的设备，由学校与企业签订捐赠协议，并将设备按程序入库固定资产。企业委托技能培训与技术研发，由企业与企业签订委托服务协议，明确资金使用范畴，按学校财务制度进行报销与监管，做到专款专用。

企业向学生发放的奖学金、补贴等，由企业根据学生实践、实习表现确定，由企业直接向学生发放，并在基地进行备案监管。